

## RÁNKING DE AUDITORÍA EN 2013

# Los grupos medianos se estancan y buscan nuevos modelos de negocio

**SUS VENTAS CAEN UN 1%/** La mayoría estructura su oferta por áreas geográficas y no por líneas de servicios, un planteamiento poco flexible para hacer frente a los cambios en la coyuntura económica.

**G. Cagliani.** Madrid

Durante el año pasado, las auditoras medianas no se beneficiaron de la mejora del entorno económico, pese a que casi todas cerraron su ejercicio el 31 de diciembre, cuando la recuperación ya empezaba a sentirse. En su conjunto, estas compañías facturaron

528,8 millones de euros, un 0,9% menos que en 2012.

Uno de los problemas principales a los que se enfrentaron muchas de ellas fue su modelo de negocio, inadecuado para hacer frente a periodos de crisis. La mayoría de las auditoras medianas articuló su oferta por áreas geográficas

cas y no por líneas de servicios, como sucede en el caso de las Cuatro Grandes. La estructura de las grandes firmas ofrece mayor flexibilidad en los periodos de crisis, porque ante un cambio de ciclo, se pueden reorientar con más rapidez los equipos de trabajo para hacer frente a los cam-

bios en la demanda por parte de los clientes. Así, por ejemplo, un experto en transacciones puede reconvertirse fácilmente en un asesor en reestructuraciones.

Sólo algunas compañías medianas consiguieron crecer de forma sostenida. Es el caso, sobre todo, de Grant

Thornton y PKF Attest, cuyos ingresos avanzaron un 5,43% y un 7,83%, respectivamente. Una de las razones del mejor comportamiento de estas compañías es que ya han completado su proceso de transformación.

Así, por ejemplo, PKF se ha concentrado en áreas como la internacionalización y la asesoría en financiación no bancaria, en un momento en el que las empresas de medianas dimensiones se asoman a los mercados de bonos, con el fichaje de Jokin Cantera, experto en esta materia, procedente de Banesto.

### Contratos

Por su parte, Grant Thornton se ha adjudicado importantes contratos de compañías del Ibex, como la externalización de los servicios jurídicos y de auditoría interna de Bankia y la revisión de cuentas del

### Alternativas

- Un modelo de negocio organizado por áreas geográficas y no por líneas de servicio ha penalizado a algunas de las firmas medianas.

- Muchas de estas compañías están revisando este modelo para adaptarse a la realidad actual.

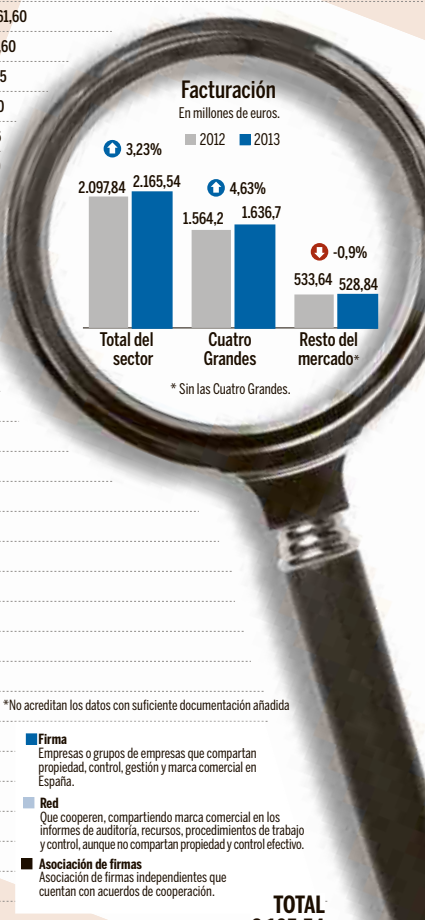
- Firmas como Mazars y PKF Attest, entre otras, que ya han hecho este trabajo han crecido en ingresos.

Frob, entre otros. Tras las dificultades de 2013, este ejercicio está marcando un punto de inflexión. Desde Mazars, otra de las firmas que han organizado su negocio por líneas de servicios, aseguran que ya se están adaptando a la nueva realidad. "Estamos reforzando negocios como las transacciones y los servicios de apoyo a la internacionalización, frente a otros más anticíclicos, como el asesoramiento en asuntos laborales y concursales, que están perdiendo pujanza", asegura Antonio Bover, presidente de Mazars.

## LAS FIRMAS DE SERVICIOS PROFESIONALES

Puesto

2013	Nombre	Firma/Red	Ránking de facturación total (incluye servicios ajenos a la auditoría) (Millones de euros)
1	Deloitte	Firma	525,00
2	PWC	Firma	488,20
3	KPMG	Firma	331,50
4	EY	Firma	292,00
			<b>TOTAL CUATRO GRANDES 1.636,7</b>
5	BDO*	Firma	82,59
6	Grant Thornton	Firma	61,60
7	Auren	Red	47,60
8	RSM Gassó*	Asociación	34,25
9	Mazars	Firma	30,50
10	Adade*	Asociación	28,16
11	Crowe Horwath	Red	26,29
12	Moore Stephens Hispania*	Red	26,15
13	PKF Attest	Red	23,40
14	AEA Eudita	Asociación	18,01
15	Iberaudit Kreston	Red	17,59
16	HLB (antes Bové Montero)	Red	13,21
17	UHY Fay & Co.	Red	12,16
18	Laes Nexia	Red	11,64
19	Abante	Red	10,52
20	Baker Tilly	Red	9,17
21	Audria	Asociación	9,10
22	Primeglobal	Asociación	8,20
23	Faura-Casas	Asociación	7,50
24	Audixis	Firma	6,80
25	Busquets Economistas Auditores	Firma	6,70
26	Inpact España	Asociación	6,27
27	VIR Audit	Firma	5,98
28	Audalia	Firma	4,19
29	Cortés, Pérez y Cía.	Firma	4,10
30	Morison AC	Red	4,04
31	ACR	Red	3,27
32	Uniaudit Oliver Camps	Firma	2,60
33	Pleta Auditores	Firma	2,54
34	Gabinete Técnico de Auditoría y Consultoría	Firma	2,25
35	Forward	Firma	1,39
36	Pont Mestres	Firma	1,08
			<b>TOTAL 2.165,54</b>

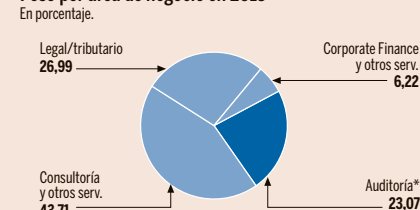


## RADIOGRAFÍA DE LA INDUSTRIA

### Facturación por área de negocio

En millones de euros.	2012	2013	Incr.
Auditoría	517,40	499,67	-3,4
Consultoría y otros servicios	894,28	946,56	+5,8
Legal/tributario	558,26	584,57	+4,7
Corporate Finance y otros servicios	127,90	134,73	+5,3
<b>SUMA:</b>	<b>2.097,84</b>	<b>2.165,54</b>	<b>+3,23%</b>

### Peso por área de negocio en 2013



\* La facturación por auditoría incluye sólo los importes cobrados por trabajos de revisión de cuentas obligatorios y comunicados al ICAC. El periodo de la facturación comunicada al ICAC puede variar con respecto al ejercicio fiscal de algunas firmas.

RÁNKING DE AUDITORÍA EN 2013

# Las empresas se preparan para la reforma de Bruselas

**NUEVA NORMATIVA/** La Comisión Europea ha impuesto medidas como la rotación del auditor, apoyadas por las firmas medianas pero que generan críticas de las grandes.

G. Cagliani, Madrid

La aprobación definitiva de la reforma europea del sector de la auditoría, que lleva más de tres años gestándose en Bruselas, llegó finalmente a la meta el pasado jueves, con el visto bueno del pleno del Parlamento Europeo. No se trata de una sorpresa para el sector: estaba previsto que la puesta de largo de la nueva normativa tuviera lugar antes de las elecciones europeas de mayo. Esta reforma marcará el futuro de la profesión.

La normativa es mucho menos revolucionaria con respecto al borrador inicial, elaborado por el comisario europeo de Mercado Interior, Michel Barnier, pero el sector está dividido sobre sus efectos, sobre todo respecto a medidas como la rotación del auditor. La nueva normativa prevé que las empresas estén obligadas a cambiar de auditor cada diez años. Sin embargo, si sacan a concurso el contrato de revisión de cuentas, la misma firma podrá mantener su encargo durante 10 años más. Y si, además, varias auditoras se reparten el mismo contrato (coauditoría), el plazo se extiende durante otros cuatro, hasta un total de 24.

Fuentes de las firmas medianas saludaron esta iniciativa como un importante "paso adelante" para superar "la excesiva concentración del negocio en manos de las Cuatro Grandes. Incluso, lamentaron que no se mantuvieran los términos propuestos por Barnier.

**Borrador**

Por su parte, las grandes auditoras reconocen "los pasos adelante que se han conseguido" frente al borrador de Barnier considerado "extremista". "Hay sectores mucho más concentrados que los servicios profesionales", matizan las mismas fuentes.

Sin embargo, esta reforma implicará, en el medio plazo, una revolución para el sector. Algunas grandes firmas, que auditan a los mismos clientes cotizados desde hace más de 20 años, se verán obligadas a abandonarlos, aunque no enseguida. Las empresas tienen siete años para llevar a cabo el

cambio. "Es un plazo razonable, que permite un proceso de transición ordenado", explican desde una de las Cuatro Grandes.

Esta situación podría afectar sobre todo a Deloitte, que, en 2002, heredó casi todos los contratos y los equipos de Arthur Andersen tras su desaparición por el caso Enron. Algunos analistas consideran que existe continuidad entre Andersen y Deloitte y que grupos

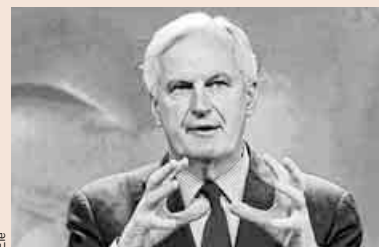
como Santander, BBVA y La Caixa, entre otros, llevan con la misma empresa más de dos décadas. Por su parte, la compañía presidida por Fernando Ruiz siempre ha defendido que no hay continuidad con

**La lista de servicios incompatibles con la auditoría incluye ahora el asesoramiento fiscal**

Andersen y que la antigüedad de estos contratos se remonta a 2002. Deloitte es número uno en el negocio de la auditoría en España desde hace años. En 2013, facturó 141 millones por trabajos de revisión de cuentas obligatoria y 93 millones en otros servicios de revisión financiera.

**Aspecto polémico**

Otro aspecto polémico de la reforma es la inclusión de la



El comisario europeo de Mercado Interior, Michel Barnier.

**EL NEGOCIO DE LA REVISIÓN DE CUENTAS**

Ránking por facturación en auditoría declarada al ICAC

Puesto 2013	Empresa	Millones de euros
1	Deloitte	141
2	PwC	99,5
3	EY	76,9
4	KPMG	66,6
5	BDO*	19,6
6	Mazars	11,9
7	Grant Thornton	11,2
8	Auren	7,3
9	RSM Gassó*	6,12
10	Moore Stephens*	6,01
11	AEA Eudita	4,91
12	PKF Attest	4,9
13	Crowe Horwath	4,2
14	Baker Tilly	3,77
15	HLB	3,24
16	Abante	3,15
17	Iberaudit Kreston	2,51
18	UHY Fay & Co.	2,26
19	Busquets Economistas Auditores	2,01
20	Audría	1,92
21	Faura Casas	1,9
22	Laes Nexia	1,82
22	Audalia	1,82
24	Inpact España	1,62
25	Pleta Auditores	1,54
26	ACR	1,52
27	Uniaudit	1,5
28	VIR Audit	1,25
29	Primeglobal	1,2
30	Morison AC	1,19
31	Cortés Pérez y Compañía	1,13
32	Gabinete Técnico de Auditoría y consultoría	1,09
33	Adade*	1,02
34	Pont Mestres	0,9
35	Audixis	0,7
36	Forward Economics	0,5
<b>TOTAL</b>		<b>499,7</b>

\* No acredita los datos comunicados con suficiente documentación. Fuente: Elaboración propia con datos de las firmas

auditor derivados de servicios no relacionados con la revisión de cuentas. Se trata de otro aspecto polémico, en un momento en el que tanto las grandes firmas, como las medianas, centran su estrategia en potenciar su negocio con servicios distintos de la auditoría.

RÁNKING DE AUDITORÍA EN 2013

# Deloitte, PwC, KPMG y EY aceleran su crecimiento gracias a la consultoría

**FACTURAN UN 4,6% MÁS/** La auditoría sigue perdiendo peso en su negocio, en favor de otros servicios, como el asesoramiento en fiscalidad internacional. Para este año, prevén un avance todavía mayor al calor de la recuperación.

Gabriele Cagliani, Madrid

2013 fue un buen año para las Cuatro Grandes en España. Deloitte, PwC, KPMG y EY alcanzaron un volumen de negocio de 1.636,7 millones de euros, con un avance del 4,63% con respecto al ejercicio anterior.

PwC y EY se mostraron especialmente dinámicas, al crecer por encima de 5%, pese a que cerraron su ejercicio en junio de 2013, cuando las señales de recuperación económica eran todavía muy débiles. Deloitte mantuvo su claro liderazgo, con una facturación de 525 millones de euros.

De acuerdo con la tendencia de los últimos años, el negocio de auditoría regulada perdió peso en las ventas de las grandes firmas, en favor de otros servicios de revisión financiera, como las *due diligence*; la consultoría, y los servicios legales.

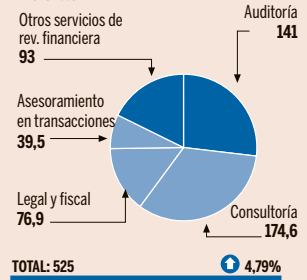
**Asesoramiento**

Así, los departamentos de consultoría de las Cuatro Grandes avanzaron, en conjunto, un 7,86%; y los de asesoramiento legal y fiscal avanzaron un 6,82%. Los dos grupos que más crecieron este negocio fueron Deloitte y EY, con un 10,86% y un 9,62%, respectivamente. La firma presidida por José Miguel Andrés también registró

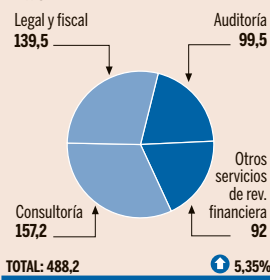
**LAS CUENTAS DE LAS CUATRO GRANDES**

Facturación de 2013, en millones de euros.

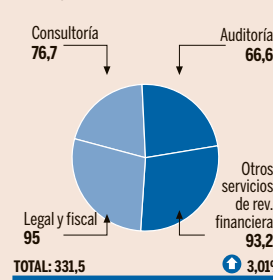
**> Deloitte**



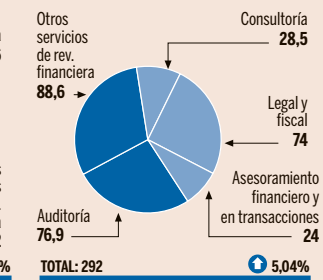
**> PwC**



**> KPMG**

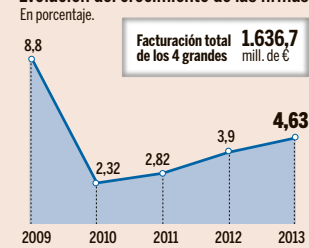


**> EY**



\* La facturación por auditoría incluye sólo los importes cobrados por trabajos de revisión de cuentas obligatorios y comunicados al ICAC. El periodo de la facturación comunicada al ICAC puede variar con respecto al ejercicio fiscal de algunas firmas. \*\* La facturación por consultoría y otros servicios de revisión financiera incluye algunos servicios facturados por el departamento de auditoría de las firmas.

**> Evolución del crecimiento de las firmas**



**> Comportamiento de las líneas de negocios**

Línea de negocio	2012	2013	Incr. (en %)
Auditoría	400,19	384,00	-4,05
Consultoría y otros servicios	745,21	803,80	7,86
Legal/tributario	360,80	385,40	6,82
Asesor. Financ. y otros	58,00	63,50	9,48

**> Peso de cada servicio en el negocio de las firmas**

Servicio	2012	2013	Incr. (en %)
Auditoría	25,58	23,46	-8,30
Consultoría y otros servicios	47,64	49,11	3,08
Legal/tributario	23,07	23,55	2,09
Asesor. Financ. y otros	3,71	3,88	4,63

Fuente: Elaboración propia a partir de información elaborada por las propias firmas

un importante avance, de un 20%, en servicios de asesoramiento financiero, hasta los 24 millones.

Esta tendencia al alza del negocio de las grandes firmas de servicios profesionales se

está acelerando este ejercicio al calor de la recuperación económica.

KPMG, que creció más de un 3% en 2013, ha disparado sus ingresos hasta un 15,5% en los primeros meses de este

año, según fuentes de la firma. Por su parte, EY espera avanzar en 2014 un 9%, con un pico del 15% en consultoría. Desde la compañía matizan que este crecimiento será de carácter orgánico. Sin embargo, su

avance podría ser mayor, puesto que el grupo lleva dos años creciendo también vía adquisiciones.

Deloitte y PwC no revelaron sus previsiones de crecimiento para este año, sin embargo,

ambas aseguraron que su crecimiento será sensiblemente superior al de 2013, gracias a que la recuperación económica se está consolidando.